

Департамент государственной политики в сфере профессионального образования
и опережающей подготовки кадров Министерства просвещения Российской Федерации



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
«Межрегиональный институт повышения квалификации специалистов профессионального образования»

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Проекты федерального масштаба, принятые в России в 2018 году в соответствии с Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года» по 13 направлениям



Здравоохранение



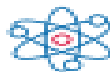
Экология



Малое и среднее
предпринимательство и
поддержка индивидуальной
предпринимательской
инициативы



Образование



Наука



Производительность труда и
поддержка занятости



Демография



Цифровая
экономика



Международная
кооперация и экспорт



Безопасные и качественные
автомобильные дороги



Комплексный план
модернизации и
расширения
магистральной
инфраструктуры



Жилье и городская среда



США



Малайзия



Великобритания



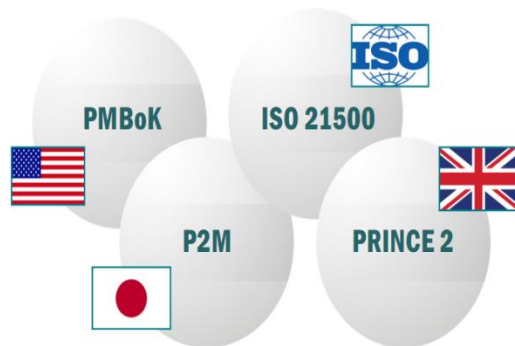
Япония



Норвегия



**Страны, особое внимание
уделяющие развитию
системы проектного
управления
в деятельности органов
власти**





Нормативно-правовое регулирование управления проектами в РФ

- ✓ ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»
 - ✓ ГОСТ Р 54869—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
 - ✓ ГОСТ Р 54870—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
 - ✓ ГОСТ Р 54871—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»
 - ✓ Методические указания по разработке и реализации госпрограмм (Приказ Минэкономразвития России от 16.09.2016 № 582)
 - ✓ ГОСТ Р 53892-2010 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов»
 - ✓ Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти. Распоряжение Минэкономразвития России от 14.04.14 № 26РАУ
 - ✓ Методические рекомендации по применению проектного управления при решении задач улучшения инвестиционного климата в субъектах РФ (Агентство стратегических инициатив, 4.10 2015 г.)
 - ✓ Положение «Об организации проектной деятельности в правительстве РФ» (Постановление правительства РФ от 31.10.2018 г. № 1288)
- 

Иерархия и взаимосвязь объектов системы государственного управления



Основные термины и определения проектного менеджмента

02

Программа проектов

***совокупность
взаимосвязанных проектов
и/или мероприятий,
объединенных для
получения общих выгод и
управляемых совместно для
повышения общей
эффективности и
результативности***

01

Проект

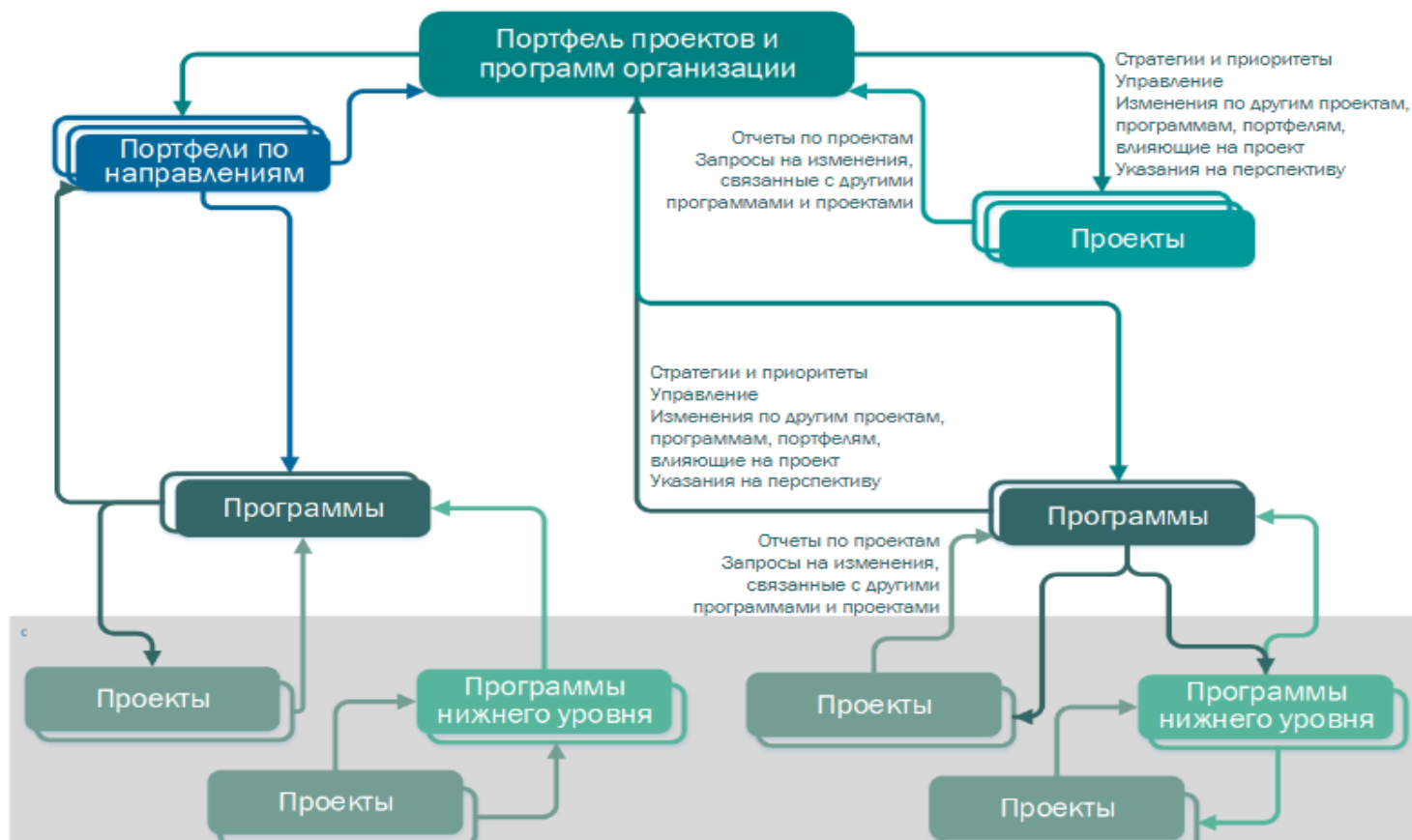
***комплекс взаимосвязанных
мероприятий, направленный на
создание уникального продукта
или услуги в условиях
временных и ресурсных
ограничений.***

03

**Портфель проектов и
программ**

***совокупность проектов
и/или программ,
объединенных для
достижения
стратегических целей и
оптимального управления
ресурсами организации***

Взаимосвязь объектов управления



Управление проектом

Использование соответствующих компетенций. Инструментов и методов для эффективного получения результатов, достижения показателей и цели проекта в условиях неопределенности, временных, ресурсных и иных ограничений.



Инструменты управления проектом

Формализованные методики, средства, механизмы, технологии, используемые в целях системного планирования, оценки, анализа процесса (процедур) и мероприятий проектов

Методы управления проектом

Совокупность приемов, операций, способов с помощью которых обеспечивается достижение целей проекта



Административные функции управления проектом



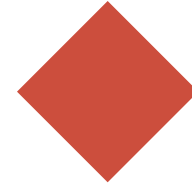
Функциональные области управления проектом



Управление
содержанием



Управление
поставками



Управление
персоналом



Управление
временными
параметрами



Управление
рисками

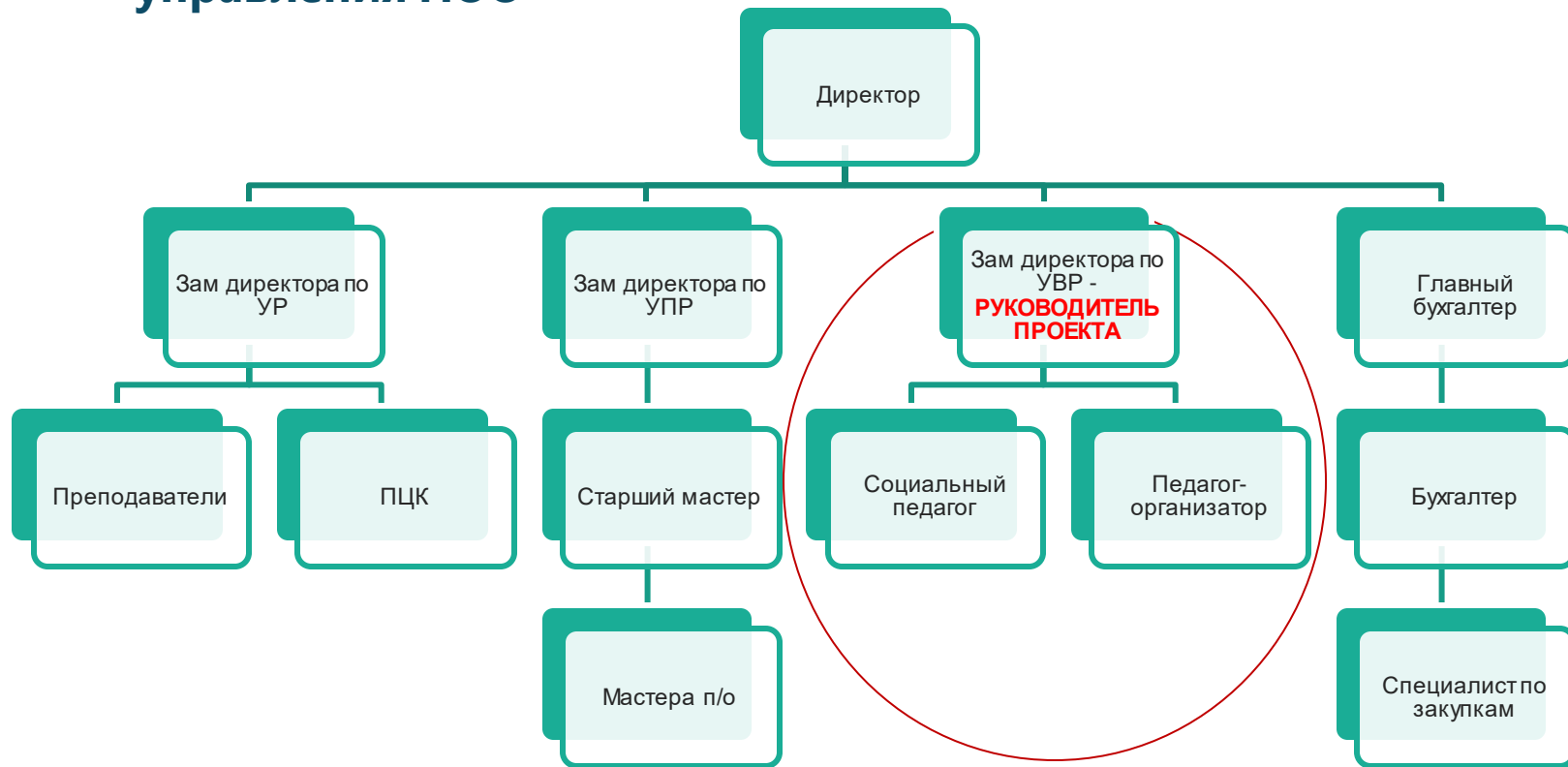


Управление
затратами

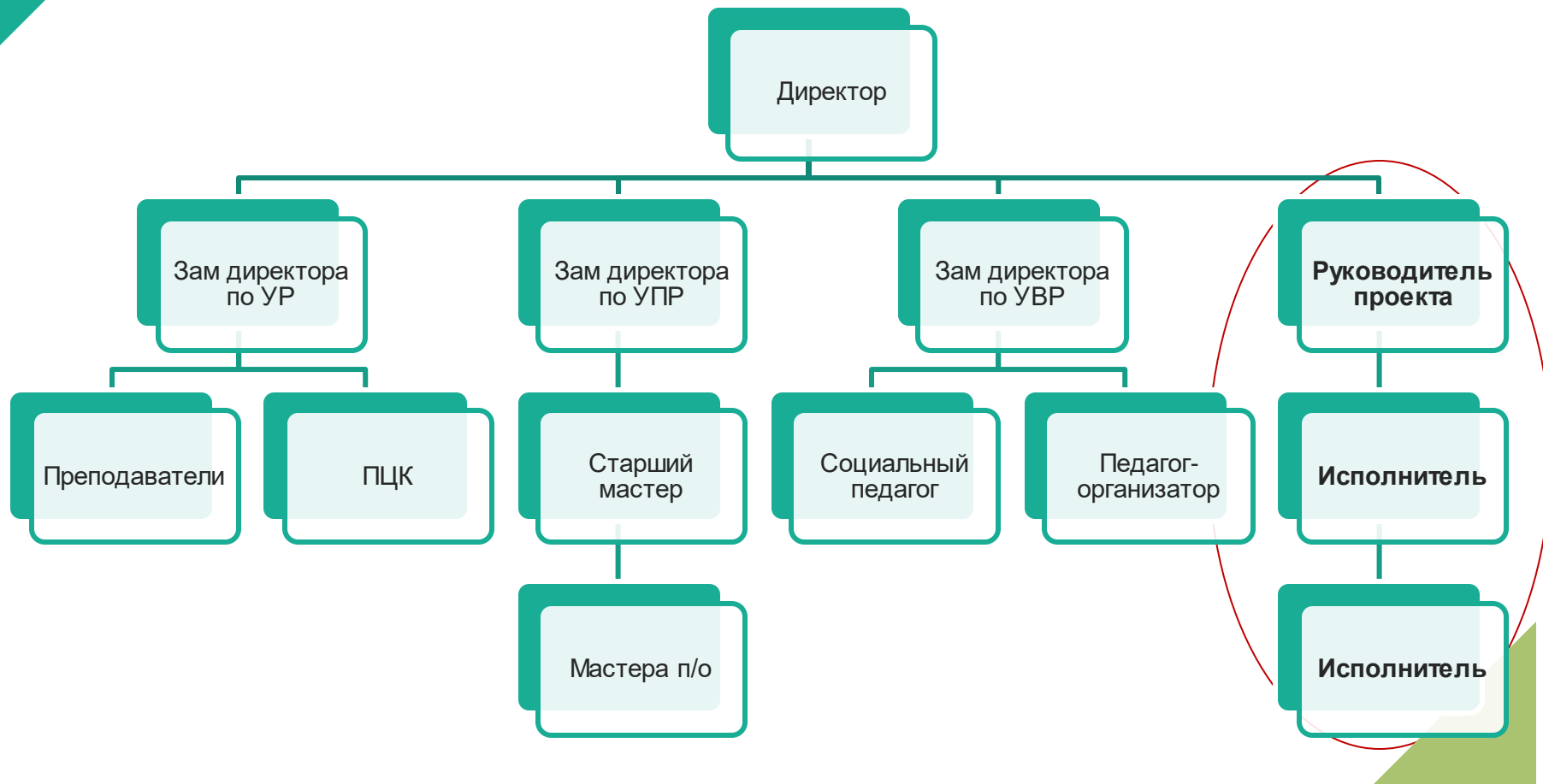


Управление затратами

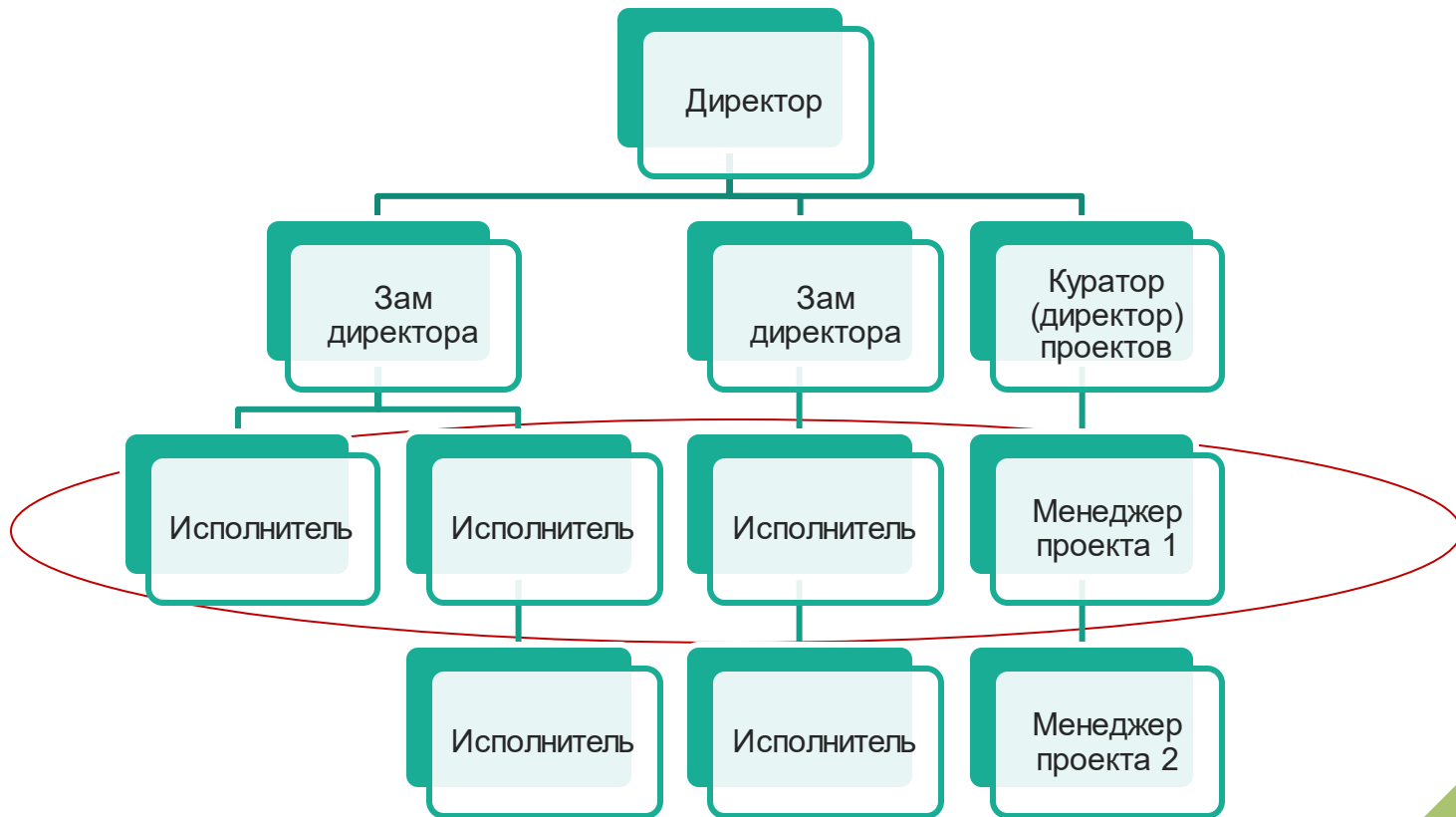
Линейно-функциональная организационная структура управления ПОО



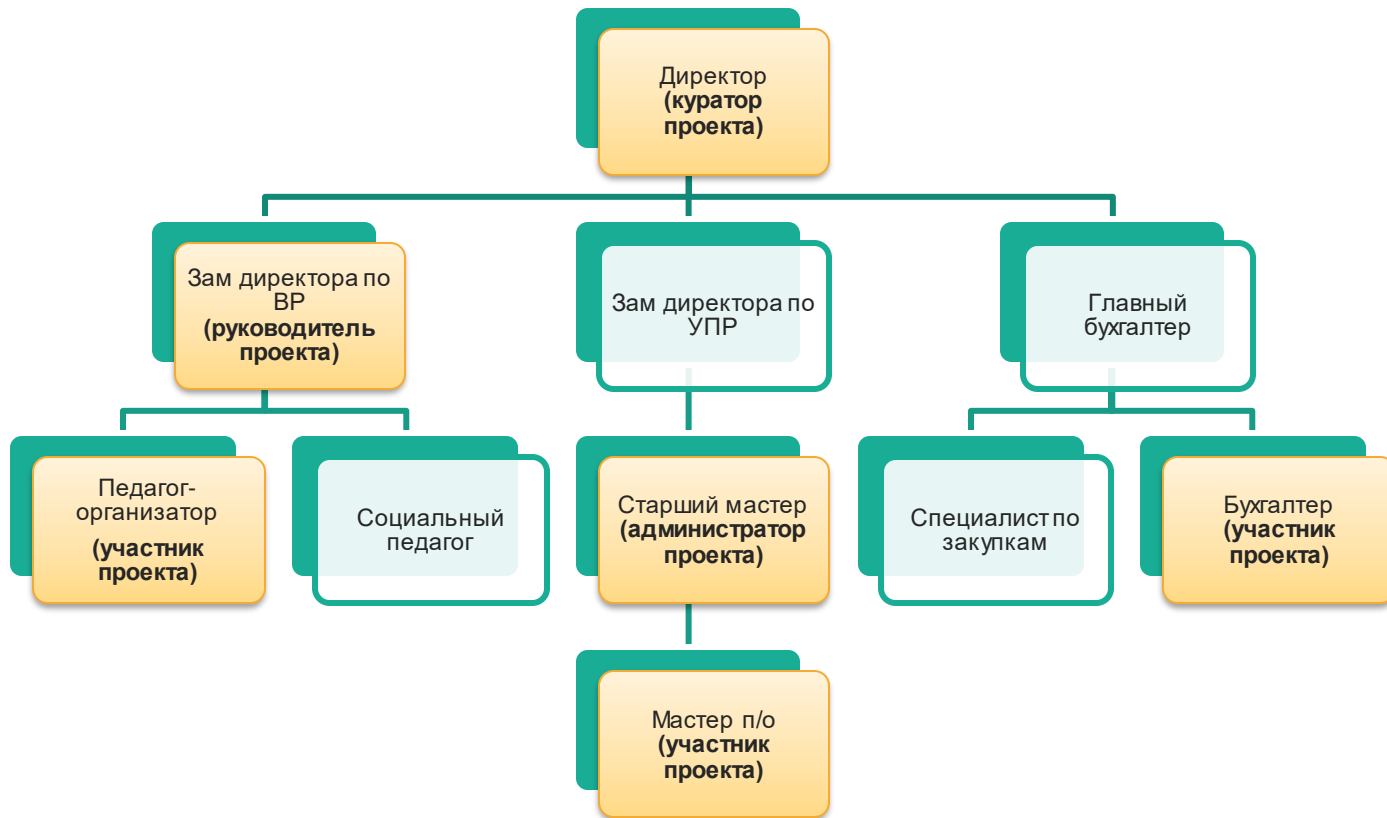
Проектная структура управления ПОО



Матричная организационная структура управления ПОО



Матричная организационная структура управления ПОО (пример)



Основные категории проекта

ЦЕЛЬ (социальный, экономический и иной эффект от реализации проекта, выраженный в желаемом результате деятельности, достигаемом при реализации проекта в заданных условиях)



ПОКАЗАТЕЛИ (количественная или качественная характеристика, измеряемая или рассчитываемая по определенным методикам)



РЕЗУЛЬТАТЫ (материальные и нематериальные объекты, продукты и услуги, создаваемые в рамках проекта)



КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ (значимое событие проекта, отражающее факт получения измеримых результатов, достижение показателей или завершение этапа проекта)





Анализ заинтересованных сторон

Заинтересованные стороны в проекте - это люди или организации, задействованные в реализации проекта, люди которые заинтересованы в успешном или неуспешном выполнении проекта, а также люди, которые в последующем будут пользоваться результатами (созданным в ходе проекта продуктом).

Весь процесс идентификации можно разделить на 3 шага.

Шаг 1. Идентификация всех потенциальных заинтересованных сторон и информации про них.

Шаг 2. Провести анализ потенциального влияния, которое может оказать на проект любая из сторон.

Шаг 3. Оценить реакцию каждой из сторон на различные ситуации в проекте.



Идентификация ключевых заинтересованных сторон и их ожиданий

№ п/п	Заинтересованные стороны	Ценности	Нерешенные проблемы

Карта заинтересованных сторон

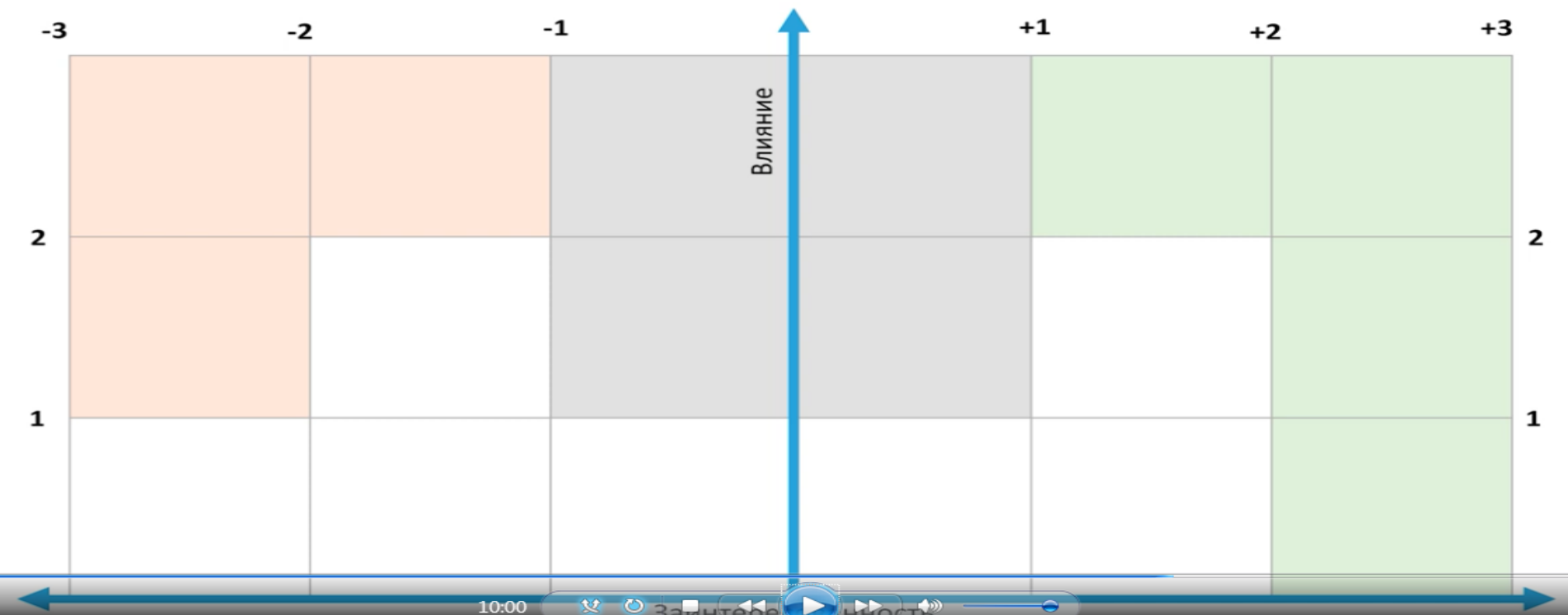
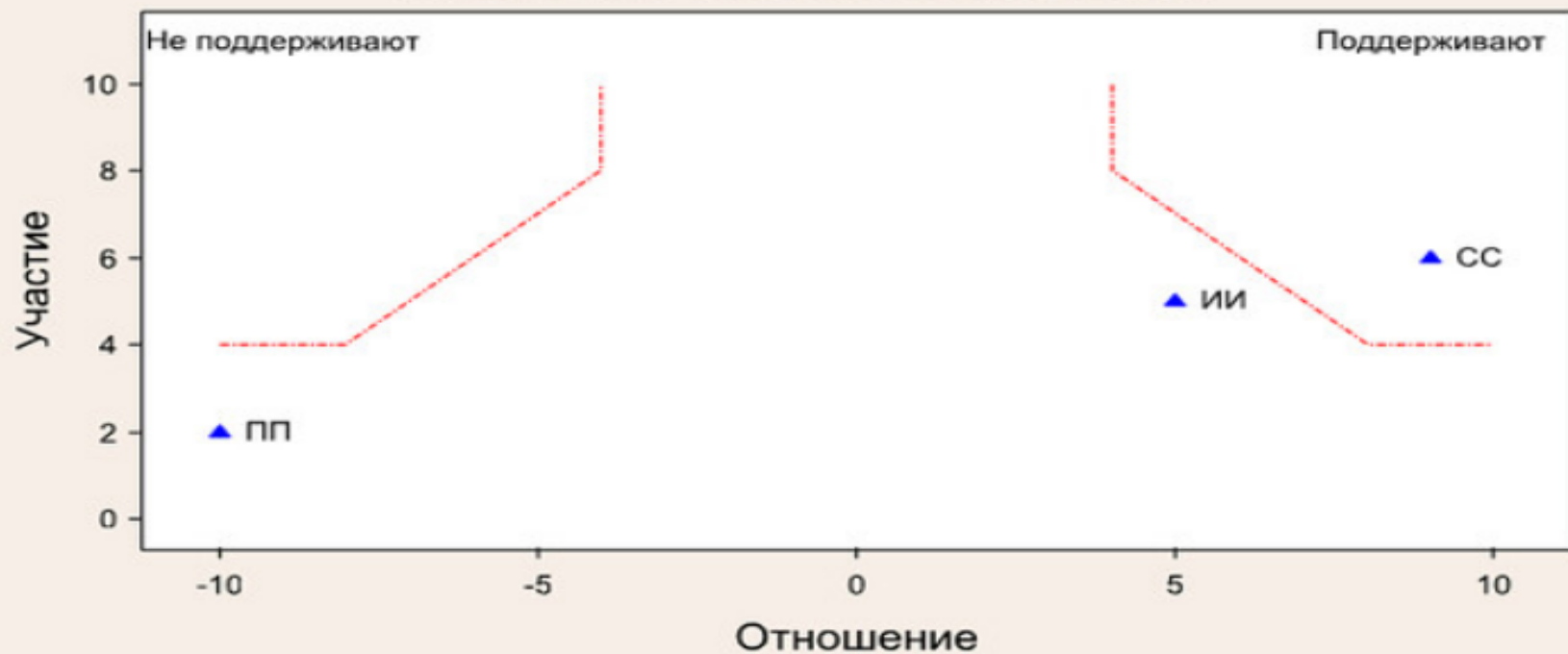


Диаграмма анализа сторонников



Карта заинтересованных сторон

+ Влиятельность в организации -	Поддерживать интерес	Сотрудничать
	Наблюдать (минимум усилий)	Держать в курсе
- Влияние на проект +		

Риски и неопределенность



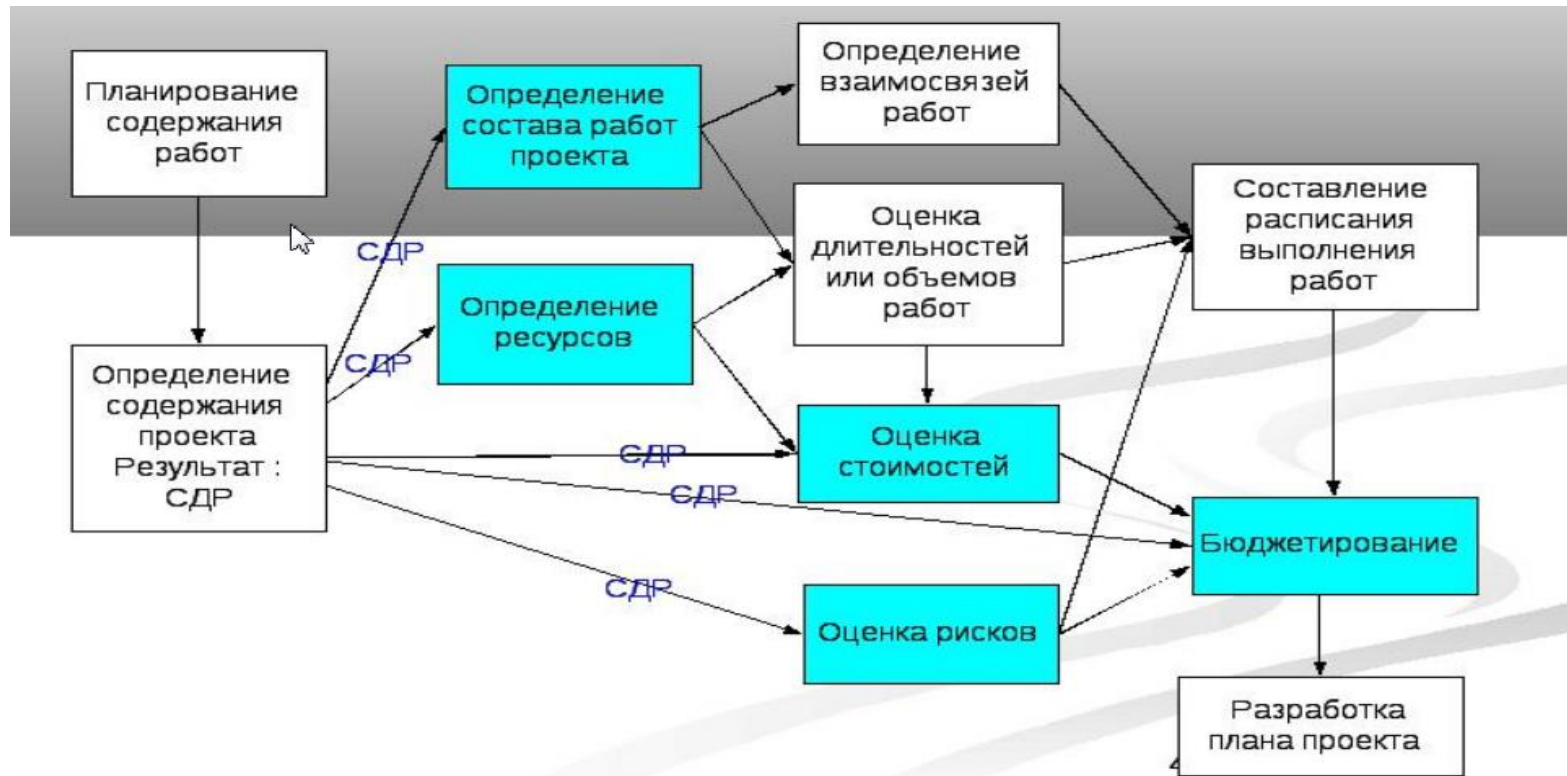
Формулировка риска

Последствия	Рисковое событие	Причина
Задержки реализации проекта	Саботаж	Персонал не заинтересован во внедрении новой системы
Необходимость внесения изменений в проект на этапе реализации	Несовместимость купленного оборудования	Разные подрядчики осуществляют проектирование и внедрение системы

Карта рисков проекта матрица вероятность\влияние

	Слабое влияние на проект	Существенное влияние на результаты, сроки и затраты проекта	Критичное влияние на проект
Скорее всего произойдет (высокая)			
Может произойти (средняя)			
Скорее всего не произойдет (низкая)			

Структурная декомпозиция работ проекта



Формирование дорожной карты реализации проекта

В основе Постановления №1288 – гейтовый подход

На каждом этапе для перехода проекта на следующий этап принимается соответствующее этапу решение



Эффекты управления проектной деятельностью в организации



Применение единых подходов и средств управления проектами с четким разделением полномочий и ответственности ролей в проектном управлении



Повышение эффективности использования ресурсов



Использование актуальной информации о статусе проектов для контроля за проектной деятельностью и для принятия решений



Усиление контроля качества, сроков и бюджета проектов



Накопление базы знаний по проектам